

第 54 期  
年 次 報 告 書

(平成25年4月1日から)  
(平成26年3月31日まで)

fligan

---

愛眼株式会社

証券コード 9854

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、日ごろより格別のご支援を賜り誠にありがたく厚くお礼申し上げます。

さて、当社は平成26年3月31日をもって第54期事業年度（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）を終了いたしましたので、ここに事業の概況をご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、円安による物価上昇不安などが懸念されるものの、雇用や所得環境も改善されつつあり消費マインドは持ち直し、政策主導で回復傾向を辿ってまいりました。天候不順による消費へのマイナス影響が一部で見られましたが、公共投資の増加など政府の経済対策や消費税率引き上げ前の駆け込み需要で、内需を牽引役に堅調に推移しました。

このような状況のもと当社グループは、取扱商品を通じてお客様の日常をライフシーン別に想定して役立つアドバイスやサービスの提供に努め、斬新さ、期待、喜び、驚きなど心に残る接客、演出で地域のお客様のご要望に応じてまいりました。

当連結会計年度における経営成績は、平成25年6月に譲り受けた(株)ゼノン9店舗を含めた新店20店舗の集客効果に加えて、既存店舗の改装や消費税率引き上げによる駆け込み需要効果もあり、売上高は16,996百万円（前期比5.2%増）となりました。

売上総利益率が1.6ポイント改善しましたが、営業基盤強化のための新規出店や改装などを活発に推進し、備品費、消耗品費、水道光熱費などのコストが前期を上回る傾向にありました。そのため、新人事制度導入に伴う人件費の抑制や賃借料の圧縮、また固定資産の減損処理に伴う減価償却費の減少など、一層のコスト削減に取り組みました。その結果、営業損失は321百万円（前期は営業損失1,615百万円）、経常損失は198百万円（前期は経常損失1,606百万円）となりました。また特別損失として減損損失164百万円を計上したものの、前連結会計年度に計上した減損損失より大幅に減少したことや、特別退職金の支出が無くなるなど特別損失が減少したため、当期純損失は454百万円（前期は当期純損失3,729百万円）となりました。

当社グループにおける報告セグメントごとの状況は次のとおりです。

### 【眼鏡小売事業】

当社グループの中核である国内眼鏡小売事業は、平成24年1月より開始した事業戦略「NEW愛眼」プロジェクトを堅実に推進しております。メガネ一式価格「スマートプライス」を販売施策の中心に据え、店舗の新規開設とリニューアル、店名ロゴの変更、顧客ニーズを捉えた商品の品揃えと提案・演出、チラシだけでなくマス媒体やインターネットを活用した広告宣伝などを展開してまいりました。

商品に関しては、「a:r」「FIVE SCENE」「smart fit」など機能・材質に特徴のあるオリジナルブランド商品を開発したほか、釣り用偏光サングラス「ストームライダー」、風呂専用メガネ「FORゆ」、自転車専用アイウェアSWANS「CYNINIUM」など、潜在ニーズを有する市場へ投入、紹介に努め、NEW愛眼の周知・占有率の拡大に取り組みました。また、主力商品となった「POCOP」が、15万着の販売数を達成するなど、着実に顧客支持を広げております。社員教育を充実し、カウンセリング力の強化、快適な眼鏡のアドバイス、様々なライフシーンに役立つ「アイスタイリング・サービス」を推進し、お客様の満足向上、購買促進を図っております。

店舗に関しては、新規に19店舗を開設し、14店舗を閉鎖したほか、移転を含め既存店59店舗を「NEW愛眼」へリニューアルし、商品選択がし易く清潔感のある店舗づくりを進めました。

売上については、チラシを中心に商品の機能性や「スマートプライス」、季節感などをアピールしつつ、セールごとにお買い得商品、割引商品を投入しました。販売数は順調に回復し、さらに消費税率引き上げ前の駆け込み需要もあり、眼鏡、サングラス、補聴器などで大幅に伸びましたが、眼鏡販売単価は低迷が続きました。利益については、商品構成の見直し、オリジナル品の在庫構成比率アップ・集中販売の強化などで売上総利益率は改善しました。

この結果、眼鏡小売事業における売上高は16,031百万円（前期比5.8%増）となりました。

#### 【写真館事業】

写真館事業については、その主要な販売スタイルは、スタジオ内での七五三や新入学の子供写真だけでなく成人記念、結婚記念、ファミリー集合等の幅広い年代、階層の撮影写真にも対応しております。その撮影スタイルは、伝統的なフレームに収まる「静」とナチュラルな「動」の自然な表現であり、撮影した写真をアルバム、画像データ、プリントなどで廉価にご提供しております。

店舗に関しては、自社物件に眼鏡小売事業と併設で展開し、近年はショッピングセンターにも開設しており、平成25年10月には、近鉄百貨店のあべのハルカス近鉄本店に出店し、認知度、信頼性の向上を図っております。なお、この開設に伴い不採算店1店舗を閉鎖しました。

売上については、事業を立ち上げてから17年が経過し、以前の購入客の紹介や口コミ等で予約も増え、また写真撮影会など種々のイベントを開催し、需要の創出に努めております。

この結果、写真館事業における売上高は183百万円（前期比3.6%減）となりました。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご厚情を賜りますよう心からお願い申し上げます。

平成26年 6月

代表取締役社長 下 條 三千夫

## 企業集団の財産及び損益の状況

区 分	第51期 (平成23年3月期)	第52期 (平成24年3月期)	第53期 (平成25年3月期)	第54期 (当連結会計年度) (平成26年3月期)
売 上 高(百万円)	19,045	17,914	16,150	16,996
経 常 損 失(△)(百万円)	△ 610	△ 463	△1,606	△ 198
当期純損失(△)(百万円)	△1,322	△1,040	△3,729	△ 454
1株当たり当期純損失(△)(円)	△66.63	△52.88	△191.05	△23.43
総 資 産(百万円)	23,600	22,476	18,903	18,568
純 資 産(百万円)	20,815	19,783	16,020	15,596
1株当たり純資産額(円)	1,057.73	1,005.28	825.40	803.56

## 株式の状況 (平成26年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 60,000,000株  
 (2) 発行済株式の総数 21,076,154株  
 (3) 株 主 数 22,728名  
 (4) 大 株 主 (上位10名)

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
有 限 会 社 佐 々 興 産	2,138 千株	11.02 %
愛 眼 従 業 員 持 株 会	1,065	5.49
愛 眼 共 栄 会	803	4.14
佐 々 栄 治	716	3.69
株 式 会 社 瑞	635	3.27
佐 々 善 二 郎	493	2.54
佐 々 千 恵 子	442	2.28
日 本 生 命 保 険 相 互 会 社	376	1.94
CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	371	1.91
下 條 千 一	328	1.69

(注) 持株比率は、自己株式(1,666千株)を控除して計算しております。

# 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	前 期 (H25. 3. 31現在)	当 期 (H26. 3. 31現在)	科 目	前 期 (H25. 3. 31現在)	当 期 (H26. 3. 31現在)
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
流動資産	8,716	8,547	流動負債	1,927	2,005
現金及び預金	5,117	4,428	支払手形及び買掛金	770	733
受取手形及び売掛金	948	1,173	1年内返済予定 の長期借入金	65	60
商品及び製品	2,418	2,772	未払法人税等	118	127
原材料及び貯蔵品	16	28	賞与引当金	50	—
その他	227	154	その他	923	1,084
貸倒引当金	△12	△11	<b>固定負債</b>	<b>955</b>	<b>965</b>
<b>固定資産</b>	<b>10,187</b>	<b>10,021</b>	長期借入金	405	345
有形固定資産	3,444	3,444	繰延税金負債	48	50
建物及び構築物	1,361	1,286	再評価に係る 繰延税金負債	7	7
土地	2,075	1,945	資産除去債務	348	356
その他	7	212	その他	145	206
無形固定資産	2	75	<b>負債合計</b>	<b>2,882</b>	<b>2,971</b>
投資その他の資産	6,740	6,501	<b>純資産の部</b>		
投資有価証券	1,490	1,491	株主資本	18,456	17,939
敷金及び保証金	4,091	4,124	資本金	5,478	5,478
その他	1,169	885	資本剰余金	6,962	6,962
貸倒引当金	△11	—	利益剰余金	7,066	6,549
<b>資産合計</b>	<b>18,903</b>	<b>18,568</b>	自己株式	△1,050	△1,050
			その他の包括利益累計額	△2,435	△2,342
			その他有価証券評価差額金	90	97
			土地再評価差額金	△2,534	△2,471
			為替換算調整勘定	7	32
			<b>純資産合計</b>	<b>16,020</b>	<b>15,596</b>
			<b>負債純資産合計</b>	<b>18,903</b>	<b>18,568</b>

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	前 期 (H24. 4. 1～H25. 3. 31)	当 期 (H25. 4. 1～H26. 3. 31)
売上高	16,150	16,996
売上原価	5,429	5,433
売上総利益	10,721	11,563
販売費及び一般管理費	12,337	11,885
営業損失(△)	△1,615	△321
営業外収益	139	228
営業外費用	130	104
経常損失(△)	△1,606	△198
特別利益	1	5
特別損失	2,030	165
税金等調整前当期純損失(△)	△3,636	△357
法人税、住民税及び事業税	101	99
法人税等調整額	△7	△1
法人税等合計	93	97
少数株主損益調整前当期純損失(△)	△3,729	△454
当期純損失(△)	△3,729	△454

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	前 期 (H24. 4. 1～H25. 3. 31)	当 期 (H25. 4. 1～H26. 3. 31)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△2,202	△367
投資活動によるキャッシュ・フロー	363	420
財務活動によるキャッシュ・フロー	347	△65
現金及び現金同等物に係る換算差額	2	4
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△1,489	△7
現金及び現金同等物の期首残高	3,144	1,654
現金及び現金同等物の期末残高	1,654	1,647

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 会社の概況 (平成26年3月31日現在)

商号	愛眼株式会社
本社設立	大阪市天王寺区大道四丁目9番12号 昭和36年1月11日
資本金	5,478百万円
主要な事業内容	当社グループは、眼鏡・サングラスその他関連商品を取り扱う眼鏡専門店チェーンと写真館を展開しております。
従業員数	821名 (ほか平均臨時従業員数473名)
店舗数	眼鏡店 262店舗 写真館 5店舗
連結子会社	2社

## 役員 (平成26年3月31日現在)

取締役会長	佐々栄治
代表取締役社長	下條三千夫
常務取締役	上妻正智
常勤監査役	木南照一
常勤監査役	菅野忠司
監査役	梅津善一
監査役	森重洋一

(注) 監査役4名全員は、社外監査役であります。

## 株主優待

3月31日及び9月30日現在の100株以上500株未満ご所有株主様に対し、メガネ30%割引券1枚、500株以上ご所有株主様に対し同30%割引券2枚を贈呈（但し、特別限定品は20%割引）します。

## 株 主 メ モ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	(1) 定時株主総会・期末配当 3月31日 (2) 中間配当 9月30日 その他必要あるときは、あらかじめ公告して 基準日を定めます。
単元株式数	100株
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所 (郵便物送付先)	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031
(インターネット ホームページURL)	<a href="http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html">http://www.smtb.jp/personal/agency/ index.html</a>
公告掲載新聞	日本経済新聞
上場証券取引所	東京 市場第一部

---

### <ご注意>

#### 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

#### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

ホームページアドレス <http://www.aigan.co.jp>