

第 66 期 年 次 報 告 書

(2025年4月1日から)
(2026年3月31日まで)

fligan

愛眼株式会社

証券コード 9854

株主の皆様へ

株主の皆様には、日ごろより格別のご支援を賜り誠にありがたく厚くお礼申し上げます。

さて、当社は2026年3月31日をもって第66期連結会計年度（2025年4月1日から2026年3月31日まで）を終了いたしましたので、ここに事業の概況をご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善等により個人消費は緩やかな持ち直しの動きがみられたものの、物価上昇の継続により、消費者マインドは足元では弱い動きとなりました。一方で、米国の通商政策の動向や、中東情勢等の地政学リスクの長期化に伴う原材料価格の高騰及び為替相場の変動による景気の下振れ懸念等、先行き不透明な状況が続いております。

このような状況のもと、当社グループは、「お客様の暮らしを、より快適に、より豊かにする企業となることを目指し、安心の技術、納得の商品、気持ちに寄り添うサービスを提供します。」を経営方針に掲げ、「目と耳の健康を守る」ことを社会的使命・責任と位置づけ、顧客体験価値の最大化に努めております。また、業務効率化、働き方改革、女性活躍推進等の組織・人材面の施策も推進し、柔軟かつ積極的な組織づくりに取り組んでおります。

当連結会計年度の経営成績につきましては、売上高15,283百万円（前期比2.8%増）となりました。売上総利益率は、商品仕入れコストの上昇、割引セールやポイント付与サービス等の販売戦略上の影響があったものの、一部商品の価格改定や品目別売上構成比の変化により1.2ポイント上昇しました。

この結果、営業利益は225百万円（前期は営業損失128百万円）、経常利益は300百万円（前期は経常損失47百万円）、親会社株主に帰属する当期純利益は155百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純利益3百万円）となりました。

当社グループにおける報告セグメントごとの状況は次のとおりであります。

なお、当連結会計年度の期首より、「海外眼鏡販売事業」の報告セグメント区分を廃止しております。これは、前第2四半期連結会計期間において、海外眼鏡販売事業から撤退したことによるものであります。これにより、当連結会計年度の期首より「眼鏡小売」及び「眼鏡卸売」の2つの報告セグメント区分となっております。

【眼鏡小売事業】

国内眼鏡小売事業につきましては、長年培ってきた視力・聴力補正技術や高い専門性を要する商品提案力・接客・サービス力を結集した「愛眼ブランド」の信頼性と独自性の向上に取り組んでおります。

売上高につきましては、既存店を中心とした販売力向上に注力した結果、全体では前期比で増収となりました。主力品目の眼鏡はレンズ付き販売価格の引き上げに加え、超薄型レンズや撥水・UV等のコーティング、調光機能等のレンズオプションの提案販売が好調に推移し、前期比で3.3%の増収となりました。準主力品目の補聴器は、お試しレンタルやアフターサービスが好調で、前期比で7.0%の増収となりました。同じく準主力品目のサングラスは、猛暑の中で紫外線対策に対する関心が増えたものの、同業他社との競争激化の影響があり、前年並みとなりました。

販売促進面につきましては、お客様視点を第一とした商品開発に注力し、高品質で満足度の高い商品ラインナップを充実させました。さらに、新聞折り込みチラシ・DM・雑誌・ラジオ・動画・WEB広告・各種SNS等、複合的なメディアを活用した情報発信や、店舗特性に応じたマーケティング施策の強化によりブランド認知度向上を図っております。店舗オペレーションでは、タブレット端末や接客サポートシステム等のDX推進により効率性向上と顧客接点拡大に努めております。ネット通販事業につきましては、自社ECサイトに加え楽天市場ECモールへの出店や取扱商品の拡大に注力しております。

人材教育面につきましては、従来の教育指導に加え、2022年創設の国家検定資格である「眼鏡作製技能士」の資格取得を推進し、また、補聴器技能者育成のため「認定補聴器技能者」の資格取得にも注力しております。

店舗につきましては、既存店舗のスクラップ&ビルドにより神奈川県海老名市、岐阜県山県市、京都府城陽市、大阪府大東市に各1店舗、計4店舗を新規出店しました。また、出店するショッピングセンターの閉館や館内のゾーニング変更等により7店舗を閉店、既存店の活性化を目的とした改装を10店舗で実施しました。

この結果、売上高は14,930百万円（前期比3.3%増）、セグメント利益は228百万円（前期はセグメント損失108百万円）となりました。

【眼鏡卸売事業】

眼鏡卸売事業につきましては、新商品の投入や販売支援による既存取引先との関係強化、新規取引先の開拓に努めております。

この結果、売上高は352百万円（前期比12.7%減）、セグメント損失は4百万円（前期はセグメント損失5百万円）となりました。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご厚情を賜りますよう心からお願い申し上げます。

2026年6月

代表取締役社長 佐々昌俊

企業集団の財産及び損益の状況

区 分	第63期 (2023年3月期)	第64期 (2024年3月期)	第65期 (2025年3月期)	第66期 (当連結会計年度) (2026年3月期)
売 上 高(百万円)	14,198	14,658	14,863	15,283
経 常 利 益 又 は 経 常 損 失 (△) (百万円)	△385	△59	△47	300
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 又 は 親会社株主に帰属する 当 期 純 損 失 (△) (百万円)	△803	△181	3	155
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△)(円)	△41.39	△9.36	0.17	8.01
総 資 産(百万円)	13,991	14,079	13,854	14,286
純 資 産(百万円)	12,144	12,103	12,011	12,276
1株当たり純資産額(円)	625.78	623.67	618.94	632.57

株式の状況（2026年3月31日現在）

- (1) 発行可能株式総数

60,000,000株
- (2) 発行済株式の総数

21,076,154株

(自己株式1,669,439株を含む)
- (3) 株 主 数

25,132名
- (4) 大 株 主（上位10名）

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
有 限 会 社 佐 々 興 産	2,138 千株	11.02 %
愛 眼 従 業 員 持 株 会	949	4.89
愛 眼 共 栄 会	841	4.34
ベストメディカルサービス株式会社	740	3.82
THE CHASE MANHATTAN BANK, N. A. LONDON SPECIAL ACCOUNT NO.1	675	3.48
下 條 三 千 夫	545	2.81
佐 々 栄 治	482	2.49
INTERACTIVE BROKERS LLC	415	2.14
佐 々 善 二 郎	375	1.94
佐 々 千 恵 子	321	1.66

（注）持株比率は、自己株式（1,669,439株）を控除して計算しております。

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	前 期 (2025. 3. 31現在)	当 期 (2026. 3. 31現在)	科 目	前 期 (2025. 3. 31現在)	当 期 (2026. 3. 31現在)
資産の部			負債の部		
流動資産	7,393	7,833	流動負債	1,336	1,486
現金及び預金	4,299	4,593	支払手形及び買掛金	356	346
受取手形	4	5	未払法人税等	153	195
売掛金	773	793	契約負債	331	346
商品及び製品	2,073	2,216	賞与引当金	27	105
原材料及び貯蔵品	38	36	その他	467	492
その他	204	189	固定負債	506	523
貸倒引当金	△1	△1	繰延税金負債	97	145
固定資産	6,461	6,452	再評価に係る繰延税金負債	6	4
有形固定資産	3,049	3,053	資産除去債務	331	322
建物及び構築物	1,030	1,011	その他	70	50
土地	1,799	1,782	負債合計	1,843	2,009
その他	219	259	純資産の部		
無形固定資産	15	15	株主資本	14,283	14,443
ソフトウェア	14	13	資本金	5,478	5,478
その他	0	2	資本剰余金	6,962	6,962
投資その他の資産	3,396	3,383	利益剰余金	2,894	3,054
投資有価証券	604	757	自己株式	△1,051	△1,051
敷金及び保証金	2,484	2,444	その他の包括利益累計額	△2,271	△2,167
その他	307	180	その他有価証券評価差額金	199	308
資産合計	13,854	14,286	土地再評価差額金	△2,471	△2,475
			純資産合計	12,011	12,276
			負債純資産合計	13,854	14,286

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	前 期 (2024. 4. 1～2025. 3. 31)	当 期 (2025. 4. 1～2026. 3. 31)
売上高	14,863	15,283
売上原価	4,772	4,723
売上総利益	10,090	10,560
販売費及び一般管理費	10,219	10,334
営業利益又は営業損失（△）	△128	225
営業外収益	118	103
営業外費用	36	28
経常利益又は経常損失（△）	△47	300
特別利益	233	25
特別損失	88	47
税金等調整前当期純利益	97	278
法人税、住民税及び事業税	88	124
法人税等調整額	5	△1
法人税等合計	94	123
当期純利益	3	155
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	3	155

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	前 期 (2024. 4. 1～2025. 3. 31)	当 期 (2025. 4. 1～2026. 3. 31)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△155	333
投資活動によるキャッシュ・フロー	94	△40
財務活動によるキャッシュ・フロー	△0	△0
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△60	293
現金及び現金同等物の期首残高	1,854	1,793
現金及び現金同等物の期末残高	1,793	2,086

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社の概況 (2026年 3月31日現在)

商 号	愛眼株式会社
本 社	大阪市天王寺区大道四丁目 9 番12号
設 立	1961年 1 月11日
資 本 金	5, 478百万円
主要な事業内容	当社グループは、眼鏡・補聴器・サングラス・その他関連商品を取り扱う眼鏡専門店チェーンを展開しております。
従 業 員 数	659名 (ほか平均臨時従業員数385名)
店 舗 数	眼鏡店 210店舗
連 結 子 会 社	1社

役 員 (2026年 6月26日現在)

代 表 取 締 役 社 長	佐 々 昌 俊
取 締 役	佐 々 雅 彦
取 締 役	松 本 隆 行
取 締 役	森 重 洋 一
取 締 役	山 田 吉 隆
常 勤 監 査 役	山 岸 仁
監 査 役	明 石 敬 子
監 査 役	溝 内 有 香
監 査 役	松 嶋 依 子

- (注) 1. 森重洋一及び山田吉隆の両氏は、社外取締役であります。
2. 明石敬子、溝内有香及び松嶋依子の 3 氏は、社外監査役であります。

株 主 優 待

3月31日及び9月30日現在、当社の株式を次のとおりご所有の株主様に対し、株主優待割引券を贈呈します。

[メガネ]	・ 100株以上500株未満ご所有	30%割引券 1 枚
	・ 500株以上ご所有	30%割引券 2 枚
	(但し、特別限定品は20%割引) (一部、除外品有り)	
[補聴器]	・ 100株以上ご所有	10%割引券 1 枚
	(但し、特別限定品は除く)	

株 主 メ モ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	(1)定時株主総会・期末配当 毎年3月31日 (2)中間配当 毎年9月30日 その他必要あるときは、あらかじめ公告して 基準日を定めます。
単元株式数	100株
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所 (郵便物送付先)	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	電 話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 受付時間 9:00～17:00 (土・日・祝および 12/31～1/3を除く)
(インターネット ホームページURL)	https://www.smb.jp/personal/procedure/agency
公告の方法	電子公告 但し、事故その他やむを得ない事由によって 電子公告による公告をすることができない場 合は、日本経済新聞に掲載して行う。
上場証券取引所	東京証券取引所 スタンダード市場

<ご注意>

【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

【未払配当金の支払いについて】

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

ホームページアドレス <https://www.aigan.co.jp/>